

การดำเนินการจัดการความรู้ เป็นเครื่องมือที่จะช่วยผลักดันส่วนราชการอย่างต่อเนื่องและจริงจัง และพร้อมที่จะก้าวไปสู่องค์การแห่งการเรียนรู้ ตามเจตนารมณ์ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2549 มาตรา 11 ว่า “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน...”

สืบเนื่องจากเมื่อปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 ที่ผ่านมา กรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย ได้เริ่มการดำเนินการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ ด้วยการใช้รูปแบบการจัดการความรู้ (KM Model) คือ กระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Process) โดยเชื่อมโยงด้วยระบบการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management Process) เพื่อจะช่วยผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างสภาพแวดล้อม ที่จะทำให้กระบวนการจัดการความรู้สามารถเกิดขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการจัดการความรู้ ปีงบประมาณ 2550 นี้ จะเริ่มต้นด้วยการกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ (KM Focus Area) และเป้าหมาย KM (Desired State) ตามประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ขององค์กร และแผนการจัดการความรู้ที่จำเป็นต้องมีในแต่ละกระบวนการงาน (Work Process) ที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตและเป้าหมาย KM ของกรมฯ เมื่อได้หัวข้อความรู้ที่ต้องการจัดการความรู้แล้ว

กรมฯ จะดำเนินการจัดการความตามหลักการ **PDCA** คือ

**P** = การวางแผน (**Plan**) ด้วยการจัดทำเป็นแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)

ตามรูปแบบ (KM Model) ที่กำหนดไว้ข้างต้น คือ จัดทำเป็นแผนการจัดการความรู้สำหรับ KM Process และ Change Management Process ที่สอดคล้องรับกับขอบเขตและเป้าหมาย KM ที่จะเลือกทำภายในปีงบประมาณ 2550

**D** = การนำแผนการจัดการความรู้สู่การปฏิบัติ (**Do**) โดยแผนดังกล่าวจะต้องมีตัวชี้วัด / เป้าหมาย

**C** = การติดตามตรวจสอบวัดผลในแต่ละกิจกรรมของแผนงานเป็นช่วง ๆ (**Check**)

**A** = การดำเนินการปรับปรุง พัฒนา และต่อยอด (**Action**) โดยการประชุมทบทวนระหว่างทีมงาน KM และผู้บริหาร เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงพัฒนาร่วมกันจนถึงสิ้นปีงบประมาณ ภายใต้คำแนะนำของ สำนักงาน ก.พ.ร.

กรมโยธาธิการและผังเมือง กระทรวงมหาดไทย จะขยายผลการดำเนินการจัดการความรู้ โดยส่งเสริม และพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในกรมฯ ให้มีความต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา ซึ่งจะมุ่งเน้นให้เกิดการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในองค์ความรู้ที่สำคัญ ที่จะมีผลต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ได้อย่างต่อเนื่องและ ยั่งยืน และต้องสามารถส่งผลโดยตรงต่อประเด็นยุทธศาสตร์ และตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง ฯ ที่กรมฯ ได้เลือกขึ้น

